



# Fraunhofer

IPA

FRAUNHOFER-INSTITUT FÜR  
PRODUKTIONSTECHNIK UND AUTOMATISIERUNG IPA

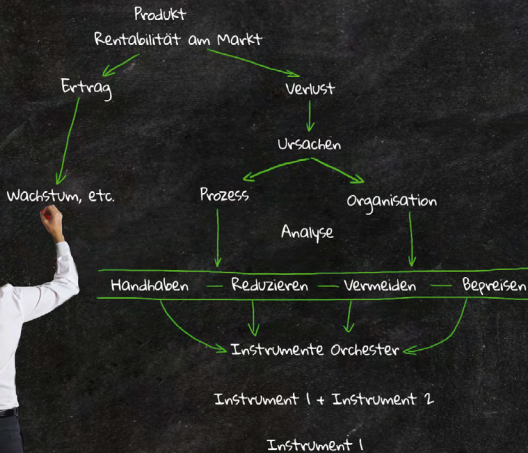
28. NOVEMBER 2018

## 4. STUTTGARTER KOMPLEXITÄTSBEWIRTSCHAFTUNGSTAG DESIGN FÜR KOMPLEXITÄT: NEUE ORGANISATIONSANSÄTZE

1 Selektieren

2 Erkennen & Bewerten

3 Korrelieren & Orchestrieren



## VORWORT

Die wachsende Komplexität innerhalb und im Umfeld von Unternehmen ist eine zentrale Herausforderung des Managements. Dabei stellt sich vor allem die Frage, wie der Komplexität innerhalb der Organisation begegnet und wie die Organisation optimal für ihr komplexes Umfeld designed werden kann. Unsere Veranstaltung gibt Ihnen Antworten, Denkanstöße und Lösungen.

Durch Berichte von Experten aus Praxis und Wissenschaft werden Erfahrungen, erprobte Vorgehensweisen sowie Entwicklungstrends in der Bewirtschaftung von Komplexität in Organisationen erlebbar. Wir möchten mit Ihnen neue Ansätze zur Identifikation, Messung, Bewertung und Gestaltung von Komplexität in Organisationsstrukturen diskutieren.

Wir freuen uns darauf, Sie in Stuttgart begrüßen zu dürfen!

Stuttgart, im September 2018

Die Institutsleitung



Prof. Dr.-Ing. Fritz Klocke



Prof. Dr.-Ing. Thomas Bauernhansl

# DIE VERANSTALTUNG AUF EINEN BLICK

## **THEMEN**

- Komplexität in Organisationen
- Methoden zur Komplexitätsbewältigung
- Technologien zur Komplexitätsbeherrschung
- Strategien und Ansätze aus der Praxis

## **ZIELE DER VERANSTALTUNG**

Experten aus Praxis und Wissenschaft berichten über ihre Erfahrungen, erprobte Vorgehensweisen sowie Entwicklungstrends rund um das Thema Komplexitätsbewirtschaftung. In Diskussionsrunden können sich die Teilnehmer über die gewonnenen Erkenntnisse austauschen und wertvolle Impulse für ihre wissenschaftliche und praktische Tätigkeit erhalten.

## **ZIELGRUPPE**

Geschäftsführer sowie Fach- und Führungskräfte aus Organisations- und Strategieentwicklung, Komplexitätsmanagement, Produktion und Supply Chain, die ihr Unternehmen für die Zukunft aufstellen wollen. Wissenschaftler aus dem Forschungsgebiet Komplexitätsmanagement.

## PROGRAMM

MITTWOCH, 28. NOVEMBER 2018

SITZUNGSLEITUNG: STEFFEN HESPING

ab

8.30 Uhr **Empfang und Begrüßungskaffee**

9.15 Uhr Oliver Schöllhammer, Fraunhofer IPA  
**Begrüßung und Einführung in den Tag**

9.30 Uhr Steffen Hesping, Fraunhofer IPA  
**Engineering komplexer Organisationen –  
Potenziale und Grenzen**

- Aktuelle Herausforderungen in der Praxis bzgl. Komplexität
- Theorien zur Erklärung komplexer soziotechnischer Systeme
- Konstruktion komplexer Organisationen mit Engineering-Methoden

10.00 Uhr Prof. Dr. Birgit Renzl, Universität Stuttgart  
**Dynamische Fähigkeiten von Organisationen  
zur Bewältigung von Komplexität**

- Dynamische Fähigkeiten als Methode der Komplexitätsbewältigung
- Strategien der Entwicklung dynamischer Kompetenzen, mit Fallstudien
- Strukturen, Führung und Netzwerke als Möglichkeiten zur Umsetzung von Ambidextrie

10.50 Uhr **Pause**

## PROGRAMM

MITTWOCH, 28. NOVEMBER 2018

SITZUNGSLEITUNG: STEFFEN HESPING

- 11.00 Uhr Prof. Dr.-Ing. Javier Villalba-Diez,  
Hochschule Heilbronn  
**The Lean Brain Theory. Complex networked strategic organizational design: Design your organization as a human brain**
- Framework, Theory, Practical Applications
- 11.50 Uhr **Mittagspause**
- 12.30 Uhr Steffen Hesping, Fraunhofer IPA und  
Oliver Schöllhammer, Fraunhofer IPA  
**Resümee des Vormittags**
- Auswertung der Vorträge
  - Diskussion in Kleingruppen
- 13.10 Uhr Dr. Lukas Budde, Universität St. Gallen,  
Complexity Management Academy  
**Integriertes Komplexitätsmanagement**
- Integrierter Managementansatz für Komplexität in Organisationen
  - Komplexitätsmanagement in Zeiten der Digitalisierung und Industrie 4.0
  - Praxisbeispiele aus der Anwendung
- 14.00 Uhr Mauritius Geiger, fLUMEN GbR  
**Digitaler Zwilling und Assistent:  
Daten sehen, Daten verstehen, Zeit sparen**
- Datenpyramide und Vernetzung von Informationen
  - Komplexität verstehen mit dynamischen Graphen und Dashboards (fLUMEN)
  - Schaffen von Informationssymmetrie und Umgang mit Herausforderungen

## PROGRAMM

MITTWOCH, 28. NOVEMBER 2018

SITZUNGSLEITUNG: STEFFEN HESPING

14.50 Uhr Pause

15.00 Uhr Roman Ungern-Sternberg, Fraunhofer IPA  
**Grafische Analyse von Produktionskomplexität**

- Produktionskomplexität: Was ist das?
- Analyse von Komplexität mit Hilfe von Produktionsdaten
- Praxisbeispiele inklusive Maßnahmen zur Komplexitätsreduktion

15.50 Uhr Dr.-Ing. Wilfried Hoffmann, Technische Universität  
Kaiserslautern, LBB Idar-Oberstein  
**Komplexität großer Projekte, insbesondere  
großer Bauprojekte**  
Komplexitätsmanagement von Bauprojekten am  
Beispiel des US-Schulbauprogramms RLP

16.40 Uhr Steffen Hespig, Fraunhofer IPA und  
Oliver Schöllhammer, Fraunhofer IPA  
**Resümee des Nachmittags**

- Auswertung der Vorträge
- Diskussion in Kleingruppen

gegen

17.45 Uhr **Ende der Veranstaltung**

## LEITUNG UND REFERENTEN

### SEMINARLEITER UND ANSPRECHPARTNER

#### FÜR FACHLICHE FRAGEN

##### Steffen Hesping

Projektleiter, Organisationsinnovation und -entwicklung

Fraunhofer IPA, Stuttgart

Telefon +49 711 970-1075

steffen.hesping@ipa.fraunhofer.de

##### Oliver Schöllhammer

Gruppenleiter, Organisationsinnovation und -entwicklung

Fraunhofer IPA, Stuttgart

Telefon +49 711 970-1947

oliver.schoellhammer@ipa.fraunhofer.de

### REFERENTEN

#### Dr. Lukas Budde

Projektleiter, Universität St. Gallen

General Manager, Complexity Management Academy

Komplexitätsmanagement, Produktionsmanagement,

Strategisches Management

#### Mauritius Geiger

CEO/Gründer, fLUMEN GbR

Data Analytics, Wertstromanalysen

#### Steffen Hesping

Projektleiter, Fraunhofer IPA

Organisationsentwicklung, Komplexitätsbewirtschaftung,

Geschäftsmodelle, Digitalisierungsstrategien

## REFERENTEN

### **Dr.-Ing. Wilfried Hoffmann**

Niederlassungsleiter, LBB Idar-Oberstein  
Lehrbeauftragter, Technische Universität Kaiserslautern  
Projektmanagement, Bauverwaltung

### **Prof. Dr. Birgit Renzl**

Inhaberin Lehrstuhl für ABWL und Organisation,  
Universität Stuttgart  
Wissensmanagement, Strategisches und Change Management,  
Führung, Organisation, Agile Organisation

### **M.Sc. Roman Ungern-Sternberg**

Projektleiter, Fraunhofer IPA  
Wertstromdesign, Produktionsoptimierung und Fabrikplanung

### **Prof. Dr.-Ing. Javier Villalba-Diez**

Hochschule Heilbronn  
Lean Strategic Organizational Design, Hoshin Kanri,  
Business Intelligence



## ALLGEMEINE HINWEISE

### AUSKÜNFTEN UND ANMELDUNGEN

Tagungsbüro FpF | c/o Fraunhofer IPA | Frau Karin Reinert  
Nobelstraße 12 | 70569 Stuttgart  
Telefon +49 711 970-1204  
anmeldung@fpf.fraunhofer.de

### VERANSTALTER

Verein zur Förderung produktionstechnischer Forschung e. V. (FpF),  
Stuttgart

### TEILNAHMEGEBÜHR

Die Teilnahmegebühr beträgt **€ 590,-** pro Person.  
In dieser Gebühr sind enthalten: Teilnahme an allen Vorträgen,  
Tagungsunterlagen mit den Vorträgen, Mittagsimbiss, Erfrischungen  
während der Pausen.

### ANMELDUNG

Anmeldungen zur Teilnahme erbitten wir mit anhängender  
Karte oder formlosem Schreiben unter der Angabe des Namens,  
der Anschrift des Teilnehmers sowie der eventuell davon  
abweichenden Rechnungsadresse.

Nach der Anmeldung werden Ihnen Rechnung und gegebenenfalls  
weitere Informationen zugesandt.

Anmeldeschluss ist Dienstag, 20. November 2018

### UMMELDUNG

Bitte teilen Sie uns die Änderung von Anmeldungen auf andere  
Teilnehmer schriftlich mit. Dies ist jederzeit kostenlos möglich.

## ALLGEMEINE HINWEISE

### ABMELDUNG

Wir bitten um Verständnis, dass wir Ihnen bei Abmeldungen bis 10 Tage vor Veranstaltungsbeginn € 100,- berechnen. Nach diesem Termin ist die volle Teilnahmegebühr fällig.

### ZIMMERVERMITTLUNG

Regio Stuttgart Marketing- und Tourismus GmbH  
Telefon +49 711 2228-233, -246 | Fax -251  
[www.stuttgart-tourist.de/hotel-stuttgart](http://www.stuttgart-tourist.de/hotel-stuttgart)

In Institutsnähe empfehlen wir Ihnen:

Relaxa Waldhotel Schatten  
Magstadter Straße 2-4 | 70569 Stuttgart  
Telefon +49 711 6867-0 | Fax -999  
[stuttgart@relexa-hotel.de](mailto:stuttgart@relexa-hotel.de) | [www.relexa-hotels.de](http://www.relexa-hotels.de)

Bitte berufen Sie sich auf die vereinbarten Sonderpreise für die Fraunhofer-Gesellschaft

### TAGUNGSORT

Fraunhofer-Gesellschaft | Institutszentrum Stuttgart (IZS)  
Nobelstraße 12 | 70569 Stuttgart (Vaihingen)

### ANFAHRT

[www.ipa.fraunhofer.de/anfahrt](http://www.ipa.fraunhofer.de/anfahrt)

*Titelbild: alphaspirt – Fotolia*

Name .....

Vorname .....

Titel .....

Firma .....

Abteilung .....

Postfach / Straße .....

PLZ/Ort .....

Telefon / Fax .....

E-Mail .....

**Anmeldung:**  
Hiermit melde ich mich verbindlich zum Fraunhofer IPA Workshop  
(Veranstalter FpF)

**4. Stuttgarter Komplexitätsbewirtschaftungstag**

am 28. November 2018 an.  
Teilnahmegebühr € 590,-

Bitte überweisen Sie die Teilnahmegebühr erst nach Eingang der Anmelde-  
bestätigung und Rechnung.

**Hinweis:** Gem. § 26.1 des Bundesdatenschutzgesetzes unterrichten wir Sie  
über die Speicherung Ihrer Anschrift in einer Datei und die Bearbeitung mit  
automatischen Verfahren.

Die im Programm bekanntgegebenen Bedingungen für Ummeldung oder  
Abmeldung habe ich zur Kenntnis genommen.

Ort/Datum .....

Unterschrift .....

## **ANMELDUNG**

Bitte im Briefumschlag zurücksenden oder an  
[anmeldung@fpf.fraunhofer.de](mailto:anmeldung@fpf.fraunhofer.de)

**Verein zur Förderung produktions-  
technischer Forschung e. V. (FpF)  
c/o Fraunhofer IPA  
Frau Karin Reinert  
Nobelstraße 12  
70569 Stuttgart**



**Fraunhofer**  
**IPA**

### **4. STUTTGARTER**

**KOMPLEXITÄTSMANAGEMENTTAG**

**DESIGN FÜR KOMPLEXITÄT:  
NEUE ORGANISATIONSMODELLE**